

BP : le temps venu des actionnaires responsables ?



[Fouad Benseddik](#)

Directeur des Méthodes Vigéo

De toutes les pétrolières, BP plc était pourtant celle qui affichait les engagements les plus avancés sur les thèmes les plus populaires, comme les énergies vertes et renouvelables. Son expertise en technologie de séquestration du carbone s'incarnait non sans fierté dans deux de ses nouveaux projets à Abu Dhabi et en Californie. Et, à la différence de ses concurrents, BP s'était également dotée de règles rigoureuses contre la corruption. Son image auprès des ONG était positive, en conformité avec la vision anglo-saxonne de la « Corporate Social Responsibility » qui s'attache à l'engagement avec les stakeholders. Mais des faiblesses ressortaient de son profil managérial de responsabilité sociale. La première concerne le respect des droits humains sur les lieux de travail. A part des généralités, il était difficile de savoir comment elle pilotait les conditions de travail de ses collaborateurs et de ceux de ses fournisseurs. Au regard de quoi Total, malgré ses déboires passés, grâce à la conformité de ses objectifs avec les conventions de l'OIT et à la précision de son reporting, fait figure de leader sectoriel de la gestion responsable du capital humain. L'autre faiblesse, que l'actualité met au grand jour, c'est la prévention des pollutions. Deux accidents sérieux pesaient déjà sur son image. Celui de 2005, dans une raffinerie du Texas qui fit 15 morts et 170 blessés. Et celui de mars 2006, en Alaska, avec la rupture d'un oléoduc rouillé, un million de litres déversés dans la toundra, et plusieurs dizaines de millions de dollars d'amendes. L'entreprise avait essayé de rassurer, faisant savoir qu'elle avait adopté un nouveau système de management opérationnel (OMS), incluant une revue des risques et des plans d'actions sur tous ses sites. En 2007, 6 milliards de dollars ont par exemple été consacrés à ce programme. Mais voilà que tout s'écroule avec la plateforme du Golfe du Mexique, l'image du groupe, la fiabilité de ses promesses, sa rentabilité, la valeur de ses titres.

L'environnement est certes le talon d'Achille des pétrolières. Notre revue, effectuée en avril 2010 faisait apparaître pour l'ensemble du secteur une chute des scores de 13 points (sur 100) par rapport à ceux de 2008. En cause, des investissements de plus en plus périlleux, dévoreurs de ressources en eau et en énergie, et assortis de fuites récurrentes comme dans le Delta du Niger, où se concentrent toutes les majors, avec chaque année, selon Amnesty International, l'équivalent d'un Exxon Valdez. Dans ce contexte, le renouvellement des réserves est devenu un indicateur clé de la valeur boursière des firmes, et un critère de rémunération de leurs dirigeants.

C'est avec ce regard qu'il fallait par exemple lire le dernier rapport annuel de BP, publié en avril 2010, dans lequel l'entreprise essayait de convaincre de sa maîtrise du forage en eau profonde: "nous sommes exceptionnellement bien placés pour soutenir à long terme nos succès dans les eaux profondes du golfe du Mexique." Cette affirmation ne pouvait suffire à convaincre les investisseurs et les gérants à la condition qu'ils fussent eux-mêmes à la fois informés et engagés à intégrer dans leur décision des critères de responsabilité environnementale. Or, en termes de prévention et de contrôle des risques de pollution accidentelle, si l'ensemble du secteur pétrolier présentait un profil préoccupant, BP faisait encore moins bien. Sur ce critère, avant l'accident, BP était scoré par Vigeo à 26/100 en dessous de la moyenne du secteur (31/100) tandis que le leader, Repsol, recueillait un score de 61/100. Les temps sont en train de passer où de la responsabilité sociale et environnementale on pouvait s'en tenir à une approche morale et aux professions de foi. Nul ne sait quand et quel point le cas BP rendra plus contraignantes les réglementations. Mais démonstration est faite qu'il est dans l'intérêt bien compris des épargnants que la gestion du risque environnemental devienne un critère d'investissement à part entière. Et de l'intérêt des exécutifs et des conseils d'administration d'inclure la responsabilité sociale, en tant que corps d'objectifs interdépendants et mesurables, dans le périmètre de leur revue des risques.