

# Analyse



**Agir ensemble face à  
l'adversité :  
des projets locaux, des  
idées originales et un  
soupçon de finance**

*Ce qui est bien avec l'homme, c'est qu'il n'attend pas toujours les pires circonstances pour révéler les plus bas aspects de sa personnalité ! En effet, dans l'adversité, certains sont capables d'activer des ressources, si faibles fussent-elles, susceptibles de renverser un cours, jusque-là, inexorable de dégringolade. Cette analyse rend hommage à une poignée d'entre eux<sup>4</sup>, actifs sur le terrain au quotidien, dans quelques pays d'Europe. Ici, des femmes africaines aident d'autres femmes à sortir de la pauvreté; là-bas, des citoyens s'unissent pour éviter une privatisation violente d'espaces publics; un peu plus loin, ce sont des travailleurs sociaux qui initient des personnes handicapées mentales à plus d'autonomie de gestion... Et, derrière ces initiatives variées, on trouve bien souvent un dispositif financier participatif.*

#### **En quelques mots :**

- la notion de *community*, d'action collective
- éducation financière et émancipation
- des exemples pour nourrir l'inspiration

**Mots clés liés à cette analyse** : inclusion sociale, inclusion financière, épargne, microfinance, bonnes pratiques

## **1 Introduction**

En langue anglaise, le terme *community* se rapporte à des groupes sociaux divers et variés. Il peut donc, tout à la fois, signifier les habitants d'un quartier, d'une ville, d'une paroisse, les travailleurs d'une même entreprise, les émigrés d'un même pays...

Cette acception dépasse la notion française de communauté, et c'est donc l'acception anglaise que nous garderons pour décrire des projets qui sont tous susceptibles de faire naître des idées et d'autres envies de remonter ses manches...aux lecteurs que ça démange d'agir dans leur *community* !

## **2 Burkinabées de Naples**

### **2.1 Plus fortes ensemble... pour une vie en Europe**

---

1 Les initiatives présentées ont été sélectionnées parmi des projets candidats au concours organisé par le réseau européen EFIN, récompensant en 2014 une initiative *community* originale. Disponible sur : <http://www.fininc.eu/efin-working-groups-introduction/savings-working-group-swg/2014-award-applications.en.214.html>

Face à une situation de précarité sévère, quelques femmes issues de la diaspora burkinabée installée à Naples, ont décidé de construire ensemble, dans une approche associative - sans but de lucre - une structure coopérative à même de fournir des services aux membres de leur *community*.

Dès le départ, l'association se fixe une large palette d'objectifs parmi lesquels on trouve la lutte contre la pauvreté, contre la vulnérabilité sociale et financière et contre l'exclusion sociale. Pour atteindre de tels objectifs, cette association cherche à améliorer les conditions de vie des femmes, en introduisant une culture et une pratique de l'épargne et en renforçant les liens communautaires afin d'accroître des dynamiques solidaires entre ces dernières.

Au fil du temps, un nombre significatif de femmes membres de l'association ont développé une activité économique et commerciale ou de service, certaines ont trouvé un emploi. Pour y parvenir, les mécanismes de micro-épargne et de micro-crédit (via des tontines et des communautés auto-financées) ont été utilisés, ce qui a, tour à tour, eu un impact en terme d'éducation financière, de cohésion, d'intégration et, au final, sur l'émancipation des femmes engagées dans l'association.

## 2.2 Plus fortes ensemble pour un retour au pays

En 2005, une démarche prospective a démarré pour rendre plus facile le retour volontaire de certaines d'entre elles dans leur pays d'origine. Ces dernières envisagent un retour dans le cadre d'un projet de ferme et de plantation agricole. Pour y parvenir, elles doivent disposer de montants épargnés collectivement, ce qui a nécessité la création d'une commission de suivi, qui suit et élabore pas à pas les étapes du projet. Les candidates au départ sont, d'ailleurs, appelées à suivre une formation en gestion de projet. Enfin, le projet reçoit des soutiens externes, notamment de la Banque mondiale. Le démarrage effectif devrait donc pouvoir se faire sous de bons auspices, d'autant que le réseau de contacts et de partenaires s'étoffe tant du côté italien que du côté burkinabé.

## 3 Acheter une île à Venise, un rêve citoyen

### 3.1 Hôtel de luxe privé ou zone verte ouverte au public ?

Année après année, l'État italien cède des concessions de nonante-neuf ans aux enchères sur des espaces publics, avec pour but de réduire ses dettes. C'est le cas, une nouvelle fois, pour une île située dans la lagune vénitienne, qu'un collectif de citoyens tente d'acquérir en lieu et place d'un gros complexe hôtelier.

Une mise aux enchères de la concession est prévue, et pour pouvoir se porter candidat acquéreur, le collectif émet des parts auprès du grand public, d'un montant de nonante-neuf euros. De ce montant, dix-neuf euros sont consacrés aux frais de fonctionnement du collectif, et quatre-vingt euros sont destinés à l'achat en tant que tel. Si le collectif remporte l'enchère, les participants géreront démocratiquement au sein de l'*Association Poveglia*<sup>2</sup> les projets à mettre en œuvre. Les zones vertes seront préservées et serviront de parcs et jardins publics. Les zones construites accueilleront, quant à elles, des activités et des entreprises respectant des critères éthiques et environnementaux.

Si la gestion mise en œuvre est bénéficiaire, les surplus seront intégralement réinvestis dans l'île elle-même.

### 3.2 Si l'enchère n'est pas remportée

Dans cette hypothèse, les investisseurs récupéreront au minimum quatre-vingt euros des nonante-neuf euros versés. Il semble que, dans ce cas de figure, le collectif tâchera de poursuivre ses activités en maintenant et générant d'autres initiatives qui pourraient bénéficier de l'énergie collective que l'initiative a générée.

## 4 La tête dans les étoiles, les pieds sur terre

### 4.1 Gagner en autonomie malgré un handicap mental

C'est le pari qu'a pris cette équipe de professionnels de la santé mentale, en attaquant les questions d'argent et de gestion budgétaire avec leur public, composé de personnes souffrant de divers handicaps mentaux. Basée à Turin, la société coopérative Alice Nello Specchio propose des habitats groupés et supervisés pour permettre aux personnes souffrant d'un handicap de gagner en autonomie dans leur vie quotidienne.

Afin de développer cette autonomie, l'équipe a proposé, pour une première fois, en 2013, la constitution d'un groupe mixte (personnel encadrant et pensionnaires) ayant pour objectif l'éducation budgétaire, mais aussi et surtout, la pratique effective de l'épargne. Le groupe créé comporte six pensionnaires et deux encadrants, qui se rencontrent une heure, toutes les semaines. Les premières règles mises en place ont eu pour objectif de donner à tous un certain nombre de responsabilités, support essentiel à une bonne motivation et, donc, à une présence régulière aux réunions.

---

<sup>2</sup> Informations complémentaires disponibles sur : [www.facebook.com/povegliapertutti](http://www.facebook.com/povegliapertutti)

Tous les deux mois, les rôles de chacun sont redistribués afin que tous aient l'opportunité de développer de nouvelles expériences, d'acquérir de nouvelles compétences.

## 4.2 Des impacts bien réels

Contrairement aux observations faites en début de programme, les membres sont, à présent, à même d'épargner régulièrement. La sécurité qu'apporte l'épargne constituée aux membres, joue beaucoup dans l'apprentissage de la régularité qu'ils mettent en œuvre. En outre, un des effets indirects liés à la participation à ce programme est l'augmentation de l'estime et de la confiance en soi. Bien que fragiles, plusieurs participants ont été invités à prendre la parole à l'extérieur pour faire part de leur expérience et, ainsi, témoigner de la manière dont le projet est géré. Un déplacement à Rome, une réunion retransmise en radio, et la présentation publique du dispositif lors d'une conférence mondiale organisée à Glasgow<sup>3</sup>, dédiée aux projets menés par les *communities*, en sont les principaux exemples. Parmi les apprentissages tirés des premières observations, on a pu constater que les personnes présentant le plus de rigidité au changement sont celles qui, dans le groupe, rappellent les règles à ceux qui s'en éloignent. Elles se créent donc le rôle, au sein du groupe, de gardien du temple !

L'enthousiasme et l'adhésion rencontrée au cours de l'expérience invitent les instigateurs du projet à la reprendre en septembre 2014, à élargir peut-être à d'autres groupes, mais aussi, sans doute, à ouvrir de nouvelles pistes quant à l'usage auquel l'épargne ainsi collectée pourrait être destinée : Projet commun ? Auto-financé ? Ouvrir de nouvelles activités pour les membres de la communauté ? Les idées ne manquent pas pour alimenter de futurs développements.

## 5 Conclusion

Ces trois coups de projecteur sont là pour booster tous les acteurs de terrains, tous les citoyens que ça démange d'agir, ici ou là, lorsqu'ils sont face à des situations où souffrances, frustrations, injustices jouent des coudes avec pauvreté, exclusion et déracinement.

Source d'inspiration et de mobilisation ! Car si la force collective est une force de la nature, un rapport harmonieux à l'argent est, quant à lui, un levier puissant d'émancipation.

---

<sup>3</sup> Conférence intitulée, *Community is the answer*, organisée par IACD. Informations disponibles : <http://www.communityistheanswer.org/>

*Si vous le souhaitez, vous pouvez nous contacter pour organiser avec votre groupe ou organisation, une animation autour d'une ou plusieurs de ces analyses.*

*Cette analyse s'intègre dans une des trois thématiques traitées par le Réseau Financité, à savoir :*

***Finance et société :***

*Cette thématique s'intéresse à la finance comme moyen pour atteindre des objectifs d'intérêt général plutôt que la satisfaction d'intérêts particuliers et, notamment, rencontrer, ainsi, les défis sociaux et environnementaux de l'heure.*

***Finance et individu :***

*Cette thématique analyse la manière dont la finance peut atteindre l'objectif d'assurer à chacun, par l'intermédiaire de prestataires classiques, l'accès et l'utilisation de services et produits financiers adaptés à ses besoins pour mener une vie sociale normale dans la société à laquelle il appartient.*

***Finance et proximité :***

*Cette thématique se penche sur la finance comme moyen de favoriser la création de réseaux d'échanges locaux, de resserrer les liens entre producteurs et consommateurs et de soutenir financièrement les initiatives au niveau local.*

Depuis 1987, des associations, des citoyens et des acteurs sociaux se rassemblent au sein du Réseau Financité pour développer et promouvoir la finance responsable et solidaire.

Le Réseau Financité est reconnu par la Communauté française pour son travail d'éducation permanente.